

# **Index to Contents** **Management International Review 1967**

	Nr.	Page
<i>H. Ben-Shahar and M. Sarnat, The Hebrew University, Jerusalem, Israel</i>		
Estimating the Cost of Capital without the Social Expedient of a Security Market . . . . .	4-5	127
<i>J. Boddewyn, Associate Prof. of International Business, Graduate School of Business Administration, New York University, USA.</i>		
Management: The Trees, the Forest and the Landscape . . . . .	2-3	131
<i>J. R. Canada, Assistant Professor of Industrial Engineering, North Carolina State University, Raleigh, USA.</i>		
The Consideration of Risk and Uncertainty in Capital Investment Analyses — a Literature Summary . . . . .	6	47
<i>D. G. Clark, University of Salford, and T. M. Mosson, University of Manchester, U. K.</i>		
Industrial Managers in Belgium, France and the United Kingdom — a Comparison . . . . .	2-3	95
<i>Prof. R. N. Farmer, PH. D., Chairman, Department of International Business, Indiana University, and Prof. B. M. Richman, PH. D., Chairman, Management and Industrial Relations Divisions, University of California, Los Angeles, USA.</i>		
Subsystem Optimization in American Business Schools . . . . .	4-5	143
<i>Dr. L. Fischer, Seminar of Business Economics and Taxation, University Munich, Fed. Rep. of Germany</i>		
Depreciation and Investments in the Federal Republic of Germany, in France and in Great Britain . . . . .	4-5	13
<i>P. J. Gordon, Graduate School of Business, Indiana University, Bloomington, USA.</i>		
Objectives for Education in Administration . . . . .	4-5	27
<i>Prof. A. E. Grunewald, Michigan State University, East Lansing, USA.</i>		
Capital Budgeting Strategy . . . . .	2-3	109
<i>L. H. Hattery, The American University, Washington, USA.</i>		
Executives and Information Management . . . . .	4-5	51

	Nr.	Page
<i>Dr. Dr. H. E. Heyke, Esslingen, Fed. Rep. of Germany</i>		
The Organisation of Product Development in the Chemical Industry (Contribution to the Theory and Practice of Management Science) . . . . .	1	20
Supplementary note: Hierarchical and Hierarchical Organisation . . . . .	4-5	158
<i>Herbert G. Hicks, Ph. D., and Friedhelm Goronzy, M. B. A., Louisiana State University, Baton Rouge, USA.</i>		
A Procedure for Development of Performance Standards for Data Processing Installations . . . . .	1	41
<i>O. S. Hiner, University of Hull, U. K.</i>		
The Size of Company Boards . . . . .	4-5	69
<i>Prof. F. E. Kast and Prof. J. E. Rosenzweig, University Seattle, Washington, USA.</i>		
System Concepts: Pervasiveness and Potential . . . . .	4-5	87
<i>Chr. Kramer, Secretary of the European Association for Personnel Management, Director of Personnel and Human Relations, Rank Xerox S.A., Paris, France</i>		
The "Personnel" Function, to-day and to-morrow . . . . .	6	34
<i>L. C. Megginson, Ph. D., Louisiana State University, Baton Rouge, USA.</i>		
The Interrelationship and Interaction between the Cultural Environment and Managerial Effectiveness . . . . .	6	65
<i>Dr. A. Meier, Professor of Accountancy at the University of Cologne, Fed. Rep. of Germany</i>		
Entrepreneurial Decision-Making and Electronic Data Processing . . . . .	6	12
<i>Prof. Dr. F. Morstein Marx, Hochschule für Verwaltungswissenschaften Speyer, Fed. Rep. of Germany</i>		
Intersections between Management Thinking and Political Thinking . . . . .	4-5	117
<i>Dr. A. R. Negandhi, Ph. D., Associate Professor, Kent State University, Kent, Ohio, and Dr. S. B. Prasad, Associate Professor, Ohio State University, Athens, Ohio, USA.</i>		
Transmitting advanced Management Know-How to Underdeveloped Countries . . . . .	6	75
<i>Prof. Samuel Paul, Indian Institut of Management, Ahmedabad, India</i>		
Managerial Behaviour and Public Sector Performance . . . . .	1	101
<i>Dr. S. B. Prasad, Associate Professor of Management, Ohio University, Athens, USA.</i>		
Managerialism and Economic Development in Africa . . . . .	6	91

	Nr.	Page
<i>Giovanni Sciarrino, Ing. C. Olivetti &amp; C., S.p.A., Ivrea (Turin), Italy</i>		
Decision Theory and Scientific Method: Present, Past and Future . . . . .	2-3	59
<i>Dr. A. L. Svenson, Prof. of Management, New York University, USA.</i>		
The Six Personal Work Problems of the Managing Director . . . . .	2-3	147
<i>Prof. Dr. W. Thoms, Heidelberg, Fed. Rep of Germany</i>		
An Approach Towards an International (European) System of Accounts for Market Economy Enterprise . . . . .	2-3	23
<i>J. Torrens-Ibern, Prof. of the "Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales" and the "Escuela de Administración de Empresas", Barcelona, Spain</i>		
Production Management for a Seasonal Stochastic Demand . . . . .	1	83
I.U.C.-News . . . . .	{ 1 4-5 6	119 160 109
I.U.C.-Bibliography . . . . .	{ 1 2-3 4-5 6	121 157 162 115

## Table des articles parus Management International Review 1967

	No.	Page
<i>H. Ben-Shahar et M. Sarnat, Université Hébraïque de Jérusalem, Israël</i>		
La détermination du coût du capital en l'absence d'un marché des capitaux . . . . .	4-5	135
<i>J. Boddewyn, Associate Prof. à la Graduate School of Business Administration de l'Université de New York, USA.</i>		
L'administration des entreprises, sa structure, ses éléments et son milieu environnant . . . . .	2-3	137
<i>J. R. Canada, Assistant Professor of Industrial Engineering, North Carolina State University, Raleigh, USA.</i>		
L'appréciation du risque et de l'incertitude dans l'analyse des investissements - Aperçu de la littérature . . . . .	6	58
<i>D. G. Clark, Université de Salford, et T. M. Mosson, Université de Manchester, Royaume-Uni</i>		
Etude comparée des cadres de l'industrie en Belgique, en France et au Royaume-Uni . . . . .	2-3	101
<i>R. N. Farmer, Prof. à l'Université d'Indiana, USA., et B. M. Richmann, Prof. à l'Université de California, Los Angeles, USA.</i>		
L'optimalisation des programmes dans les Business Schools américaines . . . . .	4-5	150
<i>Dr. L. Fischer, Séminaire de fiscalité appliquée aux entreprises de l'Université de Munich, Allemagne Fédérale</i>		
Amortissements et investissements en République Fédérale Allemande, en France et en Grande-Bretagne . . . . .	4-5	23
<i>P. J. Gordon, Professeur à la Graduate School of Business, Université d'Indiana, Bloomington/USA.</i>		
Objectifs d'une formation à l'administration . . . . .	4-5	35
<i>Prof. A. E. Grunewald, Michigan State University, East Lansing, USA.</i>		
Stratégie de la planification des investissements . . . . .	2-3	117
<i>L. H. Hattery, The American University, Washington/USA.</i>		
La gestion des entreprises et le traitement de l'information . . . . .	4-5	58

*H. E. Heyke, Esslingen, Allemagne Fédérale*

L'organisation du service «Recherche et Développement» dans l'industrie chimique

(Contribution à la théorie et la pratique de la Direction des Entreprises) . . . 1 35

*Herbert G. Hicks, Ph. D. et Friedhelm Goronzy, M. B. A., Louisiane State University, Baton Rouge, USA.*

Une méthode pour déterminer les normes de rendement du traitement de l'information . . . . . 1 56

*O. S. Hiner, Université de Hull, Royaume-Uni*

La taille des comités de direction . . . . . 4-5 81

*Prof. F. E. Kast et Prof. J. E. Rosenzweig, Université de Seattle, Washington/USA.*

La portée de la notion de système pour la gestion des entreprises . . . . 4-5 97

*Ch. Kramer, Secrétaire Général de l'Association Européenne pour la Direction du personnel, Directeur du personnel et des Relations Humaines Rank Xerox S. A., Paris, France*

La fonction «personnel», aujourd'hui et demain . . . . . 6 25

*L. C. Megginson, Professeur à l'Université d'État de Louisiane, Baton Rouge, USA.*

Les rapports d'interdépendance et d'interaction entre l'environnement culturel et l'efficacité des dirigeants d'entreprises . . . . . 6 71

*Dr. A. Meier, Professeur à l'Université de Cologne, Allemagne Fédérale*

Décisions de gestion et utilisation électronique des données . . . . . 6 19

*Dr. F. Morstein Marx, Prof. à la Hochschule für Verwaltungswissenschaften Speyer, Allemagne Fédérale*

Points de rencontre entre l'esprit du gouvernement des entreprises et l'esprit politique . . . . . 4-5 124

*A. R. Negandhi, Associate Professor à l'Université de Kent, Ohio, et S. B. Prasad, Associate Professor à l'Université de Ohio, Athens, USA.*

L'assistance technique en matière de gestion d'entreprise dans les pays en voie de développement . . . . . 6 82

*Prof. Samuel Paul, Institut de Gestion d'Entreprise de l'Inde, Ahmedabad, Inde*

Comportement et prestations de la Direction des Entreprises d'Etat . . . 1 108

	No.	Page
<i>S. B. Prasad, Ph. D., Associate Professor of Management, Ohio University, Athens, USA.</i>		
«Managerialisme» et développement économique en Afrique . . . . .	6	99
<i>Giovanni Sciarrino, Ing. C. Olivetti &amp; C., S.p.A., Ivrea (Turin), Italie</i>		
Théorie des décisions et méthode scientifique: Présent, passé et futur . . .	2-3	68
Teoria delle decisioni e metodo scientifico: Presente, passato e futuro . .	2-3	85
<i>Dr. A. L. Svenson, Prof. à la Graduate School of Business Administration, New York University, USA.</i>		
Les six problèmes personnels du directeur-gerant . . . . .	2-3	157
<i>Prof. Dr. W. Thoms, Heidelberg, Allemagne Fédérale</i>		
Vers un plan comptable international . . . . .	2-3	41
<i>Prof. J. Torrens-Ibern, Ecole Technique Supérieure d'Ingenieurs Industriels et Ecole d'Administration des Entreprises, Barcelone, Espagne</i>		
Gestion de la production pour une demande aléatoire saisonnière . . . .	1	68
I.U.C.-Nouvelles . . . . .	1 4-5 6	119 160 109
I.U.C.-Bibliographie . . . . .	1 2-3 4-5 6	121 157 162 115

# Inhaltsverzeichnis

## Management International Review 1967

	Nr.	Seite
<i>H. Ben-Shahar und M. Sarnat, Hebräische Universität, Jerusalem, Israel</i>		
Die Ermittlung der Kapitalkosten ohne das volkswirtschaftliche Hilfsmittel eines Wertpapiermarktes . . . . .	4-5	138
<i>J. Boddewyn, Associate Prof. of International Business an der Graduate School of Business Administration, New York University, USA.</i>		
Unternehmensführung: Ihre Struktur, Elemente und Umwelt . . . . .	2-3	141
<i>J. R. Canada, Associate Professor of Industrial Engineering an der North Carolina State University, Raleigh, USA.</i>		
Die Berücksichtigung von Risiko und Ungewißheit in der Investitionsrechnung – Eine Literaturübersicht . . . . .	6	61
<i>D. G. Clark, Universität Salford, und T. M. Mosson, Universität Manchester, Vereinigtes Königreich</i>		
Die Industriemanager in Belgien, Frankreich und Großbritannien – Ein Vergleich . . . . .	2-3	104
<i>Prof. R. N. Farmer, Indiana Universität, USA., und Prof. B. M. Richman, Universität von Kalifornien, Los Angeles, USA.</i>		
Die Optimierung von Untersektoren im amerikanischen Wirtschaftssystem . . . . .	4-5	152
<i>Dr. L. Fischer, Seminar für betriebswirtschaftliche Steuerlehre, Universität München, Bundesrepublik Deutschland</i>		
Abschreibungen und Investitionen in der Bundesrepublik Deutschland, in Frankreich und in Großbritannien . . . . .	4-5	3
<i>P. J. Gordon, Graduate School of Business, Indiana Universität, Bloomington, USA.</i>		
Zielsetzungen der Führungsausbildung . . . . .	4-5	43
<i>Prof. A. E. Grunewald, Michigan State University, East Lansing, USA.</i>		
Strategie in der Investitionsplanung . . . . .	2-3	124
<i>L. H. Hattery, The American University, Washington, USA.</i>		
Die Führung des betrieblichen Informationswesens . . . . .	4-5	63

*Dr. Dr. H.-E. Heyke, Esslingen, Bundesrepublik Deutschland*

Die Organisation der Anwendungstechnik in der chemischen Industrie (Beiträge zur Theorie und Praxis der Führungswissenschaft) . . . . .	1	3
Ergänzung: Hierarchische und hierarchistische Organisation . . . . .	4-5	156

*Herbert G. Hicks, Ph. D., und Friedhelm Goronzy, M. B. A., Louisiana State University, Baton Rouge, USA.*

Ein Verfahren zur Entwicklung von Leistungsstandards für Datenverarbeitungsanlagen . . . . .	1	62
---	---	----

*O. S. Hiner, Universität Hull, Vereinigtes Königreich*

Der Umfang des Aufsichtsrates in englischen Aktiengesellschaften . . . . .	4-5	84
--	-----	----

*Prof. F. E. Kast und Prof. J. E. Rosenzweig, Universität Seattle, Washington, USA.*

Die Bedeutung des Systembegriffs für die Unternehmensführung . . . . .	4-5	103
--	-----	-----

*Ch. Kramer, Generalsekretär der Europäischen Vereinigung der Personalführung, Personaldirektor der Rank Xerox A. G., Paris, Frankreich*

Die Personalfunktion, heute und morgen . . . . .	6	43
--	---	----

*L. C. Megginson, Ph. D., Louisiana State University, Baton Rouge, USA.*

Wechselwirkungen und Zusammenhänge zwischen Kulturkreis und der Effizienz der Manager . . . . .	6	73
--	---	----

*Prof. Dr. A. Meier, Wirtschaftsprüfer, Köln, Bundesrepublik Deutschland*

Unternehmerische Entscheidungen und elektronische Datenverarbeitung . . . . .	6	3
---	---	---

*Prof. Dr. F. Morstein Marx, Hochschule für Verwaltungswissenschaften Speyer, Bundesrepublik Deutschland*

Schnittpunkte zwischen Management-Denken und politischem Denken . . . . .	4-5	111
---	-----	-----

*Dr. A. R. Negandhi, Ph. D., Associate Professor, Kent State University, Ohio, und Dr. S. B. Prasad, Associate Professor, Ohio State University, Athens, Ohio, USA.*

Die Weitergabe von modernen Führungsmethoden und -techniken an Entwicklungs- länder . . . . .	6	85
--	---	----

*Prof. Samuel Paul, Indisches Institut für Unternehmensführung, Ahmedabad, Indien*

Probleme der Unternehmensführung in Staatsbetrieben . . . . .	1	114
---	---	-----



*Dr. S. B. Prasad, Associate Professor für Managementlehre, Universität von Ohio, Athens, USA.*

Unternehmungsführerschaft und die wirtschaftliche Entwicklung Afrikas . . 6 104

*G. Sciarrino, Ing. C. Olivetti & Co., S. p. A., Ivrea (Turin), Italien*

Entscheidungstheorie und wissenschaftliche Methode: gestern, heute und morgen . . . . . 2-3 77

*Prof. Dr. A. L. Svenson, Graduate School of Business Administration, New York University, USA.*

Die sechs persönlichen Probleme des leitenden Direktors . . . . . 2-3 155

*Prof. Dr. W. Thoms, Heidelberg, Bundesrepublik Deutschland*

Ein Weg zum internationalen (europäischen) Kontenrahmen für die Unternehmung in der Marktwirtschaft . . . . . 2-3 3

*Prof. Dr. J. Torrens-Ibern, Technische und Wirtschaftshochschule Barcelona, Spanien*

Produktionsplanung bei einer zufallsbedingten Nachfrage mit Saisonschwankungen . . . . . 1 94

I.U.C.-Nachrichten . . . . .	{	1	119
		4-5	160
		6	109

I.U.C.-Bibliographie . . . . .	{	1	121
		2-3	157
		4-5	162
		6	115